

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Os três primeiros trimestres de 2022 mostraram uma recuperação financeira em relação ao mesmo período de 2021. Neste período o clube apresentou um superávit de pouco mais de R\$ 13 mil. No mesmo período de 2021 o resultado foi um déficit de aproximadamente R\$ 157 mil. A pandemia é a grande responsável por esse desempenho. A reabertura completa do clube permitiu aumentar nossas receitas sociais em 26% e a receita operacional bruta em 31%. O clube voltou a aumentar seu quadro social e aumentou seu faturamento com a prestação de serviços.

Neste período nossos custos operacionais subiram 25% refletindo a maior utilização do clube por seus associados. Continuamos a preservar a infraestrutura do clube desembolsando R\$ 272 mil em pequenas manutenções e mais R\$ 17 mil em investimentos. Na soma destas duas rubricas, que representam melhorias físicas para o clube, ainda conseguimos investir um total de R\$ 289 mil. Com esses investimentos, e com os efeitos da pandemia, nossas dívidas onerosas aumentaram R\$ 251 mil, mas apenas porque decidimos tomar os empréstimos oferecidos excepcionalmente pelo governo para financiamento da folha de pagamento, que tinham condições muito favoráveis e manter um volume maior de recursos em caixa. Atualmente o endividamento oneroso do clube encontra-se no nível de R\$ 1.279 mil. Entretanto, como estratégia defensiva temos um total de R\$ 164 mil disponível no caixa. O detalhamento destes dados pode ser observado no relatório abaixo.

As dificuldades dos últimos anos foram imensas, desde 2015 quando se iniciou a maior recessão da história do Brasil que logo foi seguida pela maior tragédia sanitária mundial dos últimos 100 anos. Mesmo assim conseguimos, com o apoio do nosso quadro social e de nossos colaboradores, manter a saúde financeira e a infraestrutura do Londrina Country Club.

Esperamos, e continuamos trabalhando para que 2022 continue apresentando bons resultados.

O detalhamento de toda a situação exposta acima está presente nas tabelas apresentadas a seguir.

A diretoria coloca-se inteiramente à disposição para esclarecer qualquer dúvida que se faça necessário.

Atenciosamente,

Luciano Gardano Elias Bucharles
Presidente

Marino Tadashi Adati
Vice-presidente

BALANCETE			
ATIVO	30.09.2022	30.09.2021	NOTA
CIRCULANTE	1.039.890,60	1.200.677,69	
DISPONIVEL	187.021,39	531.318,47	
CAIXA	8.774,00	4.978,74	
BANCOS	1.214,98	6.548,14	4.1.1
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	177.032,41	519.791,59	4.1.2
CRÉDITOS	678.518,50	485.269,51	
CRÉDITOS A RECEBER	675.548,35	480.130,60	4.2.1
ADIANTAMENTOS	2.970,15	5.138,91	4.2.3
ESTOQUES	60.025,20	55.941,77	
MATERIAIS ESPORTIVOS/CONSUMO	60.025,20	55.941,77	4.3.1
VALORES DIFERIDOS	114.325,51	128.147,94	
DESPESAS ANTECIPADAS OU A VENCER	114.325,51	128.147,94	4.4.1
NÃO CIRCULANTE	75.522.353,57	75.452.905,82	
VALORES E BENS	22.633,16	22.633,16	
APLICAÇÕES DIVERSAS	18.013,16	4.620,00	5.1.1
DEPÓSITOS P/ RECURSOS	4.620,00	18.013,16	5.1.2
INVESTIMENTOS	1.000,00	1.000,00	
PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS	1.000,00	1.000,00	5.2.1
IMOBILIZADO	75.498.720,41	75.429.272,66	
IMOBILIZAÇÕES TANGÍVEIS	76.304.828,71	76.108.283,42	5.3.1
/-/DEPRECIações ACUMULADAS	806.108,30	679.010,76	5.3.2
TOTAL DO ATIVO	76.562.244,17	76.653.583,51	

BALANCETE			
PASSIVO	30.09.2022	30.09.2021	NOTA
CIRCULANTE	1.729.215,31	1.498.196,16	
OBRIGAÇÕES	1.445.841,44	1.239.373,04	
FORNECEDORES	210.102,68	119.869,81	6.1.1
EMPRÉSTIMOS A CURTO PRAZO	227.267,16	250.533,90	6.1.2
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS A RECOLHER	361.250,15	299.905,83	6.1.3
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	158.459,09	157.386,00	6.1.4
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	17.504,36	14.557,00	6.1.5
RECEITAS ANTECIPADAS	471.258,00	397.120,50	6.1.6
PROVISÕES	283.373,87	258.823,12	
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	283.373,87	258.823,12	6.2.1
NÃO CIRCULANTE	567.072,82	751.252,14	
OBRIGAÇÕES	567.072,82	751.252,14	
FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	333.308,00	228.807,29	7.1.1
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	233.764,82	522.444,85	7.1.2
PATRIMONIO SOCIAL	74.265.956,04	74.404.135,21	
PATRIMONIO SOCIAL	74.252.688,84	74.562.294,31	8.1.1
TOTAL DO PASSIVO	76.562.244,17	76.653.583,51	

DEMONSTRAÇÃO DO SUPERÁVIT OU DÉFICIT DO EXERCÍCIO			
	30.09.2022	30.09.2021	NOTA
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	3.315.007,87	2.527.523,39	
RECEITA SOCIAL	2.761.354,39	2.183.138,96	9.1.1
RECEITAS ESPORTIVAS	411.086,00	312.764,17	9.1.2
RECEITAS COM LOCAÇÕES	115.630,60	25.895,33	9.1.3
OUTRAS RECEITAS	26.936,88	5.724,93	9.1.4
CUSTO OPERACIONAL	3.313.822,33	2.644.054,24	
CUSTO COM PESSOAL	1.711.917,93	1.438.042,80	9.2.1
CUSTO COM MANUTENÇÃO	272.467,63	198.046,49	9.2.2
ENERGIA ELÉTRICA	288.739,71	215.167,12	9.2.3
COMUNICAÇÃO	19.738,42	12.551,61	9.2.4
COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	138.141,97	75.716,71	9.2.5
SEGUROS	16.349,76	16.296,66	9.2.6
IMPOSTOS E TAXAS	288.044,02	255.610,91	9.2.7
SERVIÇOS TERCEIRIZADOS	153.340,18	100.080,31	9.2.8
CUSTOS ESPORTIVOS	41.580,14	19.841,18	9.2.9
CUSTO GERAIS	286.689,57	222.089,25	9.2.10
DEPRECIACÕES	96.813,00	90.611,20	9.2.11
RESULTADO OPERACIONAL	1.185,54	- 116.530,85	
RESULTADO COM EVENTOS	- 684,25	-	
RECEITAS COM EVENTOS SOCIAIS	29.654,61	-	9.3.1
/-/ CUSTO COM EVENTOS SOCIAIS	- 28.238,86	-	9.3.2
RECEITAS COM EVENTOS ESPORTIVOS	-	-	9.3.3
/-/ CUSTO COM EVENTOS ESPORTIVOS	- 2.100,00	-	9.3.4
RESULTADO SOCIAL	501,29	- 116.530,85	
RESULTADO FINANCEIRO	2.233,60	- 89.080,38	
RECEITAS FINANCEIRAS	16.688,00	13.828,80	9.4.1
/-/ DESPESAS FINANCEIRAS	14.454,40	102.909,18	9.4.2
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	10.532,31	47.452,13	
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	12.243,08	49.959,73	
/-/ DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	1.710,77	2.507,60	
SUPERÁVIT LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	13.267,20	- 158.159,10	

NOTAS EXPLICATIVAS

1- Contexto operacional:

O Londrina Country Club é uma associação civil de direito privado, sem fins lucrativos, de caráter associativo, de duração por tempo indeterminado, com sede em Londrina-PR, fundada em 15.11.1946, com estatuto social registrado em 03.12.1946, sob n. 42, à folha 59, de pessoa jurídica, no cartório de registro de imóveis da comarca de Londrina, com personalidade jurídica e patrimônios próprios, distintos de seus associados.

2- Apresentação das demonstrações financeiras:

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais e serão apresentadas atendendo as disposições da Resc. CFC 1409/12 – ITG 2002 (Entidade sem fins lucrativos)

3- Principais práticas contábeis adotadas:

3.1- Os direitos e obrigações até 360 dias estão sendo demonstradas no Ativo Circulante e Passivo Circulante respectivamente.

3.2- Apresentações de resultado. As receitas, os custos e despesas são registrados em regime de competência e seus livros estão revestidos de formalidades que assegurem sua exatidão.

NOTAS EXPLICATIVAS DO ATIVO:**Ativo Circulante:**

Disponível:

4.1.1- Bancos: são recursos disponíveis em conta bancária.

Instituição	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Bradesco	R\$ 1.214,98	R\$ 1,00	121398%
Bradesco cartões	R\$ 0,00	R\$ 6.547,14	-100%
Total	R\$ 1.214,98	R\$ 6.548,14	-81%

4.1.2- Aplicações financeiras:

Instituição	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Bradesco	R\$ 98.305,43	R\$ 280.312,02	-65%
Santander	R\$ 78.726,98	R\$ 239.479,57	-67%
Total	R\$ 177.032,41	R\$ 519.791,59	-66%

Inclui as aplicações automáticas cadastradas nas contas correntes para aplicação dos saldos porventura existentes na data.



Créditos:

4.2.1- Créditos a receber: são valores a serem recebidos de associados, usuários ou terceiros que utilizam de alguma forma a infraestrutura do clube.

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Cartão de Crédito	R\$ 525.900,74	R\$ 342.480,82	54%
Mensalidades a receber	R\$ 119.912,44	R\$ 88.736,66	35%
Aluguéis a receber	R\$ 16.996,00	R\$ 32.952,50	-48%
Participações em terceiros a realizar	R\$ 5.820,37	R\$ 2.118,94	175%
Energia elétrica a receber	R\$ 3.443,80	R\$ 7.295,48	-53%
Cheque pré-datado	R\$ 2.706,20	R\$ 2.286,20	18%
Taxas a receber	R\$ 768,80	R\$ 4.140,00	-81%
Cheques devolvidos	R\$ 0,00	R\$ 120,00	-100%
Total	R\$ 675.548,35	R\$ 480.130,60	41%

Cartão de crédito: refere-se aos pagamentos efetuados pelos associados das mensalidades e taxas, inclusive as doze parcelas antecipadas no cartão de crédito, conforme é exigido por cláusula do contrato de novos sócios do clube, e mensalidades de associados que antecipam ou parcelam o pagamento no cartão de crédito.

Mensalidades a receber: mensalidades geradas e que ainda não foram liquidadas pelos associados.

Aluguéis a receber: aluguéis referentes às reservas dos salões do clube que ainda não foram liquidadas.



Participações em terceiros a receber: refere-se à participação do clube nas mensalidades pagas por não sócios que praticam as modalidades esportivas, o saldo refere-se a mensalidades geradas e que até a presente data ainda não foram liquidadas.

Energia elétrica a receber: valor a ser repassado pelos locatários da academia e bar, referente ao consumo de sua energia.

Cheque pré-datado: cheques de associados que aguardam a data do depósito pela secretaria do clube.

Taxas a receber: taxas de utilização e visitas que foram geradas para serem debitadas na mensalidade do associado e que até a atual data não foram liquidadas e taxas de aquisição de título e transferência parcialmente liquidadas.

Cheques devolvidos: são cheques recebidos pelo clube que ainda não puderam ser liquidados.

4.2.2- Adiantamentos: são recursos adiantados aos funcionários do clube e fornecedores.

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Adiantamento de férias	R\$ 1.826,10	R\$ 1.105,85	65%
Adiantamento de salário	R\$ 1.144,05	R\$ 819,10	40%
Adiantamento 13º salário	R\$ 0,00	R\$ 3.213,96	-100%
Total	R\$ 2.970,15	R\$ 5.138,91	-42%

4.3.1- Estoque: Materiais esportivos/consumo:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Materiais de manutenção	R\$ 57.875,28	R\$ 53.560,97	8%
Uniformes futsal	R\$ 2.149,92	R\$ 2.380,80	-10%
Total	R\$ 60.025,20	R\$ 55.941,77	7%

O saldo do estoque é composto por materiais de manutenção, como manutenção predial, elétrica, hidráulica, materiais de limpeza, de escritório, EPIs, uniformes de futsal e natação. Os itens do estoque foram avaliados por preço médio de compra. A cada trimestre é realizado o inventário do estoque para conferência e ajustes.

Valores diferidos:

4.4.1- Despesas antecipadas ou a vencer: são despesas pagas antecipadamente, mas que se referem a gastos ou apropriações que serão realizadas em meses subsequentes.

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
IPTU	R\$ 89.750,62	R\$ 81.384,96	10%
Desp. com financiamento de imobilizado	R\$ 15.937,31	R\$ 27.027,55	-41%
Prêmios de seguros	R\$ 5.800,69	R\$ 5.782,25	0%
Descontos a conceder	R\$ 2.836,89	R\$ 13.953,18	-80%
Total	R\$ 114.325,51	R\$ 128.147,94	-11%

Juros com financiamento de imobilizado: esta conta acumula os juros previstos, mas não incorridos ainda, no financiamento de ativos através do Cartão BNDES. É necessário utilizar este método devido à forma de apresentação da dívida pelo BNDES. Este valor deve ser deduzido do saldo do débito no Cartão BNDES para se chegar ao valor realmente devido nesta data pelo clube.



Descontos a conceder: são os descontos que serão apropriados nos meses futuros, devido ao associado ter efetuado a antecipação das mensalidades na forma de pagamento à vista, gerando assim um desconto.

Prêmios de seguros:

Seguro predial apólice nº 5177202135180015096 da companhia ALLIANZ SEGUROS com vigência até 09 de fevereiro de 2023, valor do prêmio: R\$ 15.014,81, restam quatro parcelas de R\$ 1.251,23 a apropriar. Cobertura: incêndio, raio, explosão/implosão, fumaça, queda de aeronaves, danos elétricos, quebra de vidros e anúncios luminosos, recomposição de documentos, vazamento de tubulações e tanques, roubo/furto qualificado de bens, vendaval, ciclone e granizo.

Seguro de responsabilidade civil apólice nº 027982020010351000020 da companhia ARGO SEGUROS com vigência até 17 de janeiro de 2023, valor do prêmio: R\$ 2.387,08, restam quatro parcelas de 198,92 a apropriar. Cobertura: clubes, agremiações e associações recreativas, empregador e danos morais.



Ativo Não Circulante:

Valores e Bens:

5.1.1- Aplicações diversas:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Aplicação em consórcios	R\$ 4.620,00	R\$ 4.620,00	0%
Total	R\$ 4.620,00	R\$ 4.620,00	0%

Aplicação em consórcio exigido como reciprocidade pelo Banco Bradesco para liberação de empréstimo efetuado em setembro de 2018. Será resgatado o valor de 3.557,40 após o período do contrato (200 meses), em maio de 2035. O valor a ser recuperado possui uma taxa de administração do banco (23%).

5.1.2- Depósitos para recursos:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Recursos trabalhistas	R\$ 18.013,16	R\$ 18.013,16	0%

Depósito em juízo referente à duas ações trabalhistas movidas por ex-funcionários do clube, processos estão em andamento.



Investimentos:

5.2.1- Participações societárias: aplicação em cotas de capital, necessário para ser associado da cooperativa. Caso o clube deixe de ser associado da Uniprime as cotas serão devolvidas (valor principal + juros).

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Participações societárias Uniprime	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	0%



Imobilizado:

5.3.1- Imobilizações tangíveis: são ativos de propriedade do clube na forma de bens ou estruturas físicas que são utilizadas pelos associados. A última reavaliação imobiliária do clube foi feita em abril de 2020. Essa reavaliação é realizada a cada três anos.

Tipo	30.09.2022	30.09.2021
Bens Imóveis	R\$ 74.592.406,00	R\$ 74.592.406,00
Terrenos	R\$ 26.854.157,00	R\$ 26.854.157,00
Edificações	R\$ 47.738.249,00	R\$ 47.738.249,00
Benfeitorias	R\$ 501.795,81	R\$ 363.200,17
Sede Social	R\$ 706,43	R\$ 706,43
Sede de inverno	R\$ 29.167,05	R\$ 184,40
Tenis	R\$ 53.254,76	R\$ 53.254,76
Sauna	R\$ 23.679,61	R\$ 23.679,61
Piscinas sociais	R\$ 12.187,33	R\$ 7.320,65
Piscinas esportivas	R\$ 64.473,30	R\$ 64.473,30
Ginásio	R\$ 5.477,00	R\$ 5.477,00
Salão de convivência	R\$ 18.449,00	R\$ 18.449,00
Churrasqueiras	R\$ 2.200,00	R\$ 2.200,00
Administrativo	R\$ 292.201,33	R\$ 187.455,02
Móveis e utensílios	R\$ 1.210.626,90	R\$ 1.152.677,25
Software ERP	R\$ 73.000,00	R\$ 73.000,00
Equipamentos eletrônicos	R\$ 223.614,49	R\$ 212.638,55
Máquinas e ferramentas	R\$ 350.521,10	R\$ 344.270,95
Mobiliário	R\$ 390.541,86	R\$ 349.818,30
Outros	R\$ 46.998,24	R\$ 46.998,24
Equipamentos esportivos	R\$ 125.951,21	R\$ 125.951,21
Total	R\$ 76.304.828,71	R\$ 76.108.283,42

Os acréscimos realizados no ano estão detalhados na tabela abaixo:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021
Benfeitorias	R\$ 4.477,60	R\$ 17.064,25
Administrativo	R\$ 4.477,60	R\$ 9.735,25
Piscinas esportivas	R\$ 0,00	R\$ 7.329,00
Ginásio	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Móveis e utensílios	R\$ 13.003,59	R\$ 24.679,97
Mobiliário	R\$ 10.315,20	R\$ 3.202,84
Máquinas e ferramentas	R\$ 2.048,52	R\$ 11.647,80
Equipamentos eletrônicos	R\$ 639,87	R\$ 9.829,33
Software ERP	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Total	R\$ 17.481,19	R\$ 41.744,22

5.3.2- Depreciações acumuladas: é o valor referente à depreciação de máquinas e equipamentos utilizados no clube.

Tipo	30.09.2022	30.09.2021
Equipamentos eletrônicos	R\$ 166.846,54	R\$ 140.379,54
Mobiliário	R\$ 261.021,24	R\$ 225.732,83
Máquinas e ferramentas	R\$ 220.653,76	R\$ 185.456,57
Equipamentos esportivos	R\$ 103.261,63	R\$ 90.666,49
Software ERP	R\$ 30.261,63	R\$ 17.411,63
Outros	R\$ 24.063,50	R\$ 19.363,70
Total	R\$ 806.108,30	R\$ 679.010,76



As taxas utilizadas para depreciação estão detalhadas na tabela abaixo.

Tipo	Taxas
Software	20% a.a
Equipamentos eletrônicos	20% a.a
Mobiliário	10% a.a
Máquinas e ferramentas	10% a.a
Equipamentos esportivos	10% a.a
Outros	10% a.a

NOTAS EXPLICATIVAS DO PASSIVO:**Passivo Circulante:****Obrigações:**

6.1.1- Fornecedores: são as dívidas a serem pagas aos fornecedores de bens, serviços e mercadorias. O detalhamento desta conta pode ser observado na tabela abaixo:

Tipo	30.09.2022
Investimentos	R\$ 89.886,69
Manutenção	R\$ 37.591,98
Custos gerais	R\$ 32.052,21
Energia elétrica	R\$ 29.044,35
Serviços terceirizados	R\$ 10.903,11
Custo com pessoal	R\$ 7.048,19
Custos esportivos	R\$ 1.962,75
Custos com comunicação	R\$ 1.135,00
Combustíveis e lubrificantes	R\$ 478,40
Total	R\$ 210.102,68

6.1.2- Empréstimos e financiamentos a curto prazo: são empréstimos e financiamentos tomados em instituições financeiras com vencimento em, no máximo, 12 meses. Nesta rubrica estão contabilizados os empréstimos utilizados para cobrir necessidades de caixa do clube e as parcelas vincendas no curto prazo de operações de financiamento de longo prazo.

Tipo/Instituição	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Capital de giro - Santander	R\$ 154.916,66	R\$ 144.584,55	7%
Capital de giro - Bradesco	R\$ 46.569,59	R\$ 73.286,22	-36%
Banco Santander - BNDES	R\$ 11.472,35	R\$ 13.766,52	-17%
Banco Bradesco - BNDES	R\$ 14.308,56	R\$ 18.896,61	-24%
Total	R\$ 227.267,16	R\$ 250.533,90	-9%

Tipo/Instituição	Valor Total Contratado	Saldo Curto Prazo	Saldo Longo Prazo	Início	Término	Parcela Fixa	Taxa de Juros %
Capital de giro - Bradesco	R\$ 125.000,00	R\$ 10.651,64	R\$ 0,00	15/05/2018	15/01/2023	-	0,60 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 35.445,27	R\$ 9.901,05	R\$ 0,00	07/12/2020	07/05/2023	R\$ 1.261,62	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 23.424,62	R\$ 7.345,56	R\$ 0,00	04/01/2021	04/06/2023	R\$ 833,76	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 20.126,76	R\$ 8.361,80	R\$ 0,00	01/04/2021	01/09/2023	R\$ 716,38	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 24.921,10	R\$ 309,46	R\$ 883,24	01/05/2021	01/10/2023	R\$ 887,03	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 349.999,92	R\$ 116.666,64	R\$ 213.888,84	15/08/2022	16/06/2025	R\$ 9.722,22	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 25.290,52	R\$ 7.066,53	R\$ 0,00	07/12/2020	07/05/2023	R\$ 900,55	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 17.456,26	R\$ 5.475,12	R\$ 0,00	04/01/2021	04/06/2023	R\$ 621,52	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 300.000,00	R\$ 130.604,52	R\$ 0,00	04/03/2021	04/08/2023	R\$ 11.711,19	1,05 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 14.974,90	R\$ 6.221,77	R\$ 0,00	05/04/2021	05/09/2023	R\$ 533,06	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 13.411,77	R\$ 5.548,82	R\$ 475,43	05/05/2021	05/10/2023	R\$ 477,47	0,42 a.m.



Capital de giro Bradesco: atualmente o clube possui cinco empréstimos junto ao banco Bradesco, discriminados da seguinte forma:

Empréstimo junto ao banco Bradesco-BNDES no valor de R\$ 125.000,00 com início em 05-2018, com prazo de pagamento em 60 meses, taxa de juros 0,60% a.m. e parcelas variáveis de acordo com os dias efetivos entre as datas de vencimento.

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 35.445,27 com início do pagamento em 12-2020, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 1.261,62.

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 23.424,62 com início do pagamento em 01-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 833,76.

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 20.126,76 com início do pagamento em 04-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 716,38.

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 24.921,10 com início do pagamento em 05-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 887,03.

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 349.999,92 com início do pagamento em 08-2022, com prazo de pagamento em 36 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 9.722,22.



Capital de giro Santander: atualmente o clube possui cinco empréstimos junto ao banco Santander, discriminados da seguinte forma:

Empréstimo junto ao banco Santander no valor de R\$ 25.290,52 com início do pagamento em 12-2020, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 900,55.

Empréstimo junto ao banco Santander no valor de R\$ 17.456,26 com início do pagamento em 01-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 621,52.

Empréstimo junto ao banco Santander no valor de R\$ 300.000,00 com início do pagamento em 03-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 1,05% a.m. e parcelas com valor de R\$ 11.711,19.

Empréstimo junto ao banco Santander no valor de R\$ 14.974,90 com início do pagamento em 04-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 533,06.

Empréstimo junto ao banco Santander no valor de R\$ 13.411,77 com início do pagamento em 05-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 577,47.

6.1.3- Obrigações tributárias a recolher: são os impostos e contribuições a serem recolhidos no curto prazo.

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
IPTU a recolher	R\$ 354.469,67	R\$ 292.155,62	21%
IRRF	R\$ 4.306,86	R\$ 5.274,12	-18%
PIS sobre folha de pagamento	R\$ 1.038,34	R\$ 977,22	6%
FUNRURAL a recolher	R\$ 858,53	R\$ 681,46	26%
CSRF	R\$ 451,21	R\$ 403,67	12%
ISS retido a recolher	R\$ 125,54	R\$ 127,42	-1%
COFINS a recolher	R\$ 0,00	R\$ 286,32	-100%
Total	R\$ 361.250,15	R\$ 299.905,83	20%

IPTU a recolher: imposto predial do ano de 2021 a pagar. Vencimento: até dia 15.

IRRF: imposto de renda retido na fonte de fornecedores e prestadores de serviços que será repassado ao governo na data devida.

Vencimento: até dia 20.

PIS: imposto incidente sobre nossa folha de pagamento. Vencimento: até dia 25.

FUNRURAL: imposto recolhido devido à compra de lenha com produtor rural. Vencimento: até dia 20.

CSRF: contribuição social retida na fonte de fornecedores e prestadores de serviços que será repassado ao governo na data devida.

Vencimento: até dia 20.

COFINS: imposto devido sobre nossas receitas de locação de salões. Vencimento: até dia 25.



ISS retido: ISS retido no pagamento de nossos prestadores de serviço que será repassado à Prefeitura na data devida.

Vencimento: até dia 20.

6.1.4- Obrigações trabalhistas e sociais: são os gastos referentes à folha de pagamento e seus encargos a serem pagos no curto prazo.

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Ordenados a pagar	R\$ 87.935,26	R\$ 77.354,06	14%
Previdência social a recolher	R\$ 37.093,32	R\$ 34.982,01	6%
Parcelamento REFIS	R\$ 24.000,00	R\$ 24.000,00	0%
FGTS a recolher	R\$ 8.362,39	R\$ 19.099,61	-56%
Pensão alimentícia a pagar	R\$ 688,82	R\$ 1.790,32	-62%
Contribuição sindical a recolher	R\$ 380,00	R\$ 160,00	138%
Total	R\$ 158.459,79	R\$ 157.386,00	1%

Ordenados a pagar: vencimento: até dia 5.

Previdência social a recolher: vencimento: até dia 20.

Parcelamento REFIS: vencimento: até dia 30.

FGTS a recolher: vencimento: até dia 7.

Pensão alimentícia a pagar: determinação judicial para desconto de pensão alimentícia em folha de pagamento. Vencimento: até dia 10.

Contribuição sindical a recolher: contribuição sindical com desconto em folha.

6.1.5- Outras obrigações a pagar:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Outras contas a pagar	R\$ 17.504,36	R\$ 14.557,00	20%
Honorários a pagar	R\$ 0,00	R\$ 0,00	n/a
Total	R\$ 17.504,36	R\$ 14.557,00	20%

Outras contas a pagar: o saldo desta conta deve-se ao lançamento de apropriação do vale alimentação, onde é efetuada a provisão no mês atual e no mês seguinte efetua-se a baixa conforme pagamento.

6.1.6- Receitas antecipadas: refere-se às mensalidades quitadas antecipadamente pelos novos associados que entraram no programa de expansão do quadro associativo (sócios proprietários e contribuintes), locações de salões que ainda não ocorreram o evento, e aos associados que efetuaram o pagamento de anuidade esportiva na forma de pagamento parcelado.

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Anualidade social a realizar	R\$ 465.024,00	R\$ 360.370,00	29%
Locações a realizar	R\$ 6.234,00	R\$ 36.290,50	-83%
Anualidade esportiva a realizar	R\$ 0,00	R\$ 460,00	-100%
Total	R\$ 471.258,00	R\$ 397.120,50	19%



Provisões:

6.2.1- Obrigações provisionadas: são valores reservados para quitação de encargos trabalhistas previstos na legislação.

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Provisão para férias	R\$ 188.503,93	R\$ 163.488,97	15%
Provisão 13º salário	R\$ 94.869,94	R\$ 95.334,15	0%
Total	R\$ 283.373,87	R\$ 258.823,12	9%



Passivo Não Circulante:

Obrigações:

7.1.1- Financiamentos a longo prazo: são valores devidos a instituições financeiras cujo vencimento se dará no longo prazo, ou seja, em mais de doze meses da data destas demonstrações financeiras.

Tipo/Instituição	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Capital de giro - Bradesco	R\$ 332.652,79	R\$ 47.453,78	601%
Banco Santander - BNDES	R\$ 2.294,42	R\$ 9.177,93	-75%
Capital de giro - Santander	R\$ 475,53	R\$ 155.392,20	-100%
Banco Bradesco - BNDES	R\$ 2.474,10	R\$ 16.783,38	-85%
Total	R\$ 333.308,00	R\$ 228.807,29	46%

Tipo/Instituição	Valor Total Contratado	Saldo Curto Prazo	Saldo Longo Prazo	Início	Término	Parcela Fixa	Taxa de Juros %
Capital de giro - Bradesco	R\$ 125.000,00	R\$ 10.651,64	R\$ 0,00	15/05/2018	15/01/2023	-	0,60 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 35.445,27	R\$ 9.901,05	R\$ 0,00	07/12/2020	07/05/2023	R\$ 1.261,62	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 23.424,62	R\$ 7.345,56	R\$ 0,00	04/01/2021	04/06/2023	R\$ 833,76	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 20.126,76	R\$ 8.361,80	R\$ 0,00	01/04/2021	01/09/2023	R\$ 716,38	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 24.921,10	R\$ 309,46	R\$ 883,24	01/05/2021	01/10/2023	R\$ 887,03	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 349.999,92	R\$ 116.666,64	R\$ 213.888,84	15/08/2022	16/06/2025	R\$ 9.722,22	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 25.290,52	R\$ 7.066,53	R\$ 0,00	07/12/2020	07/05/2023	R\$ 900,55	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 17.456,26	R\$ 5.475,12	R\$ 0,00	04/01/2021	04/06/2023	R\$ 621,52	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 300.000,00	R\$ 130.604,52	R\$ 0,00	04/03/2021	04/08/2023	R\$ 11.711,19	1,05 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 14.974,90	R\$ 6.221,77	R\$ 0,00	05/04/2021	05/09/2023	R\$ 533,06	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 13.411,77	R\$ 5.548,82	R\$ 475,43	05/05/2021	05/10/2023	R\$ 477,47	0,42 a.m.



7.1.2- Parcelamentos tributários: são tributos renegociados com o poder público cujas parcelas vencem no longo prazo, ou seja, em mais de doze meses.

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
REFIS	R\$ 233.764,82	R\$ 251.284,81	-7%
IPTU a parcelar	R\$ 0,00	R\$ 271.160,04	-100%
Total	R\$ 233.764,82	R\$ 522.444,85	-55%

REFIS: refere-se a diversos tributos federais muito antigos que foram renegociados no âmbito deste programa da Receita Federal e o clube paga uma prestação de R\$ 2.000,00 mensais de amortização com vencimento todo dia 30.

8.1.1- Patrimônio social: valor do patrimônio social do clube. O valor patrimonial de cada ação nesta data é de **R\$ 56.768,11**.

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Patrimônio social	R\$ 74.252.688,84	R\$ 74.562.294,31	0%

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Valor patrimonial de ação	R\$ 58.237,40	R\$ 61.317,68	-5%



Receita Operacional:

9.1.1- Receita social: são valores gerados pelo clube como contrapartida pelos diversos serviços prestados aos seus associados. As receitas são contabilizadas pelo regime de competência, onde são reconhecidas nos períodos nos quais ocorrem, independentemente de terem sido recebidos.

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Mensalidades de associados	R\$ 2.627.569,41	R\$ 2.130.558,96	23%
Mensalidades	R\$ 2.661.710,28	R\$ 2.119.423,42	26%
/- Perda por inadimplência	R\$ 69.680,87	R\$ 120.097,24	-42%
Recuperações de mensalidades	R\$ 35.540,00	R\$ 131.232,78	-73%
Receita de emissão de títulos	R\$ 4.800,00	R\$ 12.650,00	-62%
Aquisição de títulos	R\$ 4.800,00	R\$ 12.650,00	-62%
Taxas de utilização e visitas	R\$ 32.944,98	R\$ 16.390,00	101%
Day Use	R\$ 17.780,00	R\$ 9.750,00	82%
Utilização de churrasqueiras	R\$ 15.164,98	R\$ 6.640,00	128%
Outras taxas associativas	R\$ 96.040,00	R\$ 23.540,00	308%
Taxa de transferência	R\$ 96.040,00	R\$ 23.540,00	308%
Total	R\$ 2.761.354,39	R\$ 2.183.138,96	26%

Perda por inadimplência: são as mensalidades baixadas de associados que atingiram três meses de inadimplência.



Recuperações de mensalidades: são as mensalidades recuperadas de associados que estavam inadimplentes há mais de três meses e que retornaram ao clube acertando seus débitos.

9.1.2- Receitas esportivas: são valores cobrados referente às modalidades esportivas oferecidas pelo clube e pelos sócios atletas matriculados nas atividades esportivas oferecidas nas instalações do clube.

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Mensalidade de natação e hidroginástica	R\$ 203.880,80	R\$ 172.694,39	18%
Participação em mensalidades tênis	R\$ 65.265,08	R\$ 52.572,97	24%
Participação em mensalidades futsal	R\$ 52.406,67	R\$ 27.635,70	90%
Participação em mensalidades vôlei	R\$ 46.145,59	R\$ 31.367,39	47%
Participação em mensalidades judô	R\$ 18.156,62	R\$ 12.235,97	48%
Participação clube do saber	R\$ 7.842,06	R\$ 0,00	n/a
Participação em mensalidades basquete	R\$ 7.585,78	R\$ 7.474,27	1%
Participação em mensalidades tênis mesa	R\$ 4.214,33	R\$ 8.008,48	-47%
Participação em mensalidades dança de salão	R\$ 2.675,57	R\$ 0,00	n/a
Participação em mensalidades patinação	R\$ 2.566,50	R\$ 0,00	n/a
Participação em mensalidades circo	R\$ 197,00	R\$ 0,00	n/a
Participação em mensalidades pilates	R\$ 150,00	R\$ 775,00	-81%
Total	R\$ 411.086,00	R\$ 312.764,17	31%

Sócios atletas do tênis, futsal, vôlei, judô, clube do saber, basquete, tênis de mesa, dança de salão, patinação, circo e pilates: são valores cobrados pelo clube dos alunos não sócios que praticam as modalidades esportivas.

9.1.3- Receitas com locações: são valores gerados pelo clube por atividades não relacionadas ao seu objeto social.

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Sede de inverno	R\$ 63.610,40	R\$ 8.635,00	637%
Salão social	R\$ 28.800,00	R\$ 10.354,36	178%
Locação de quadras	R\$ 11.000,00	R\$ 0,00	n/a
Salão de convivência	R\$ 1.200,00	R\$ 0,00	n/a
Outras locações	R\$ 11.020,20	R\$ 6.905,97	60%
Total	R\$ 115.630,60	R\$ 25.895,33	347%

Salão social: aluguel referente ao espaço do salão social locado para academia Gesto's Fitness.

Locação de Quadras: aluguel referente os colégios Sigma e Pontual.

Salão Convivência: Locação para evento.

Outras locações: valor referente à locação de espaço para antena da empresa TIM.

9.1.4- Outras receitas: valor correspondente à contabilização de venda de uniformes de futsal/natação, receita com parceria escola clube do saber e reembolsos diversos.

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Patrocínios recebidos	R\$ 1.200,00	R\$ 0,00	n/a
Outras receitas	R\$ 25.736,88	R\$ 5.724,93	350%



Custo Operacional:

9.2.1- Custo com pessoal:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Remuneração	R\$ 886.780,53	R\$ 744.967,91	19%
INSS	R\$ 254.862,44	R\$ 205.450,16	24%
Cesta básica	R\$ 137.979,06	R\$ 120.417,45	15%
Provisão para 13º salário	R\$ 101.774,45	R\$ 102.446,80	-1%
Provisão para férias	R\$ 91.452,37	R\$ 114.503,22	-20%
FGTS	R\$ 79.037,45	R\$ 60.869,66	30%
Indenizações judiciais trabalhistas	R\$ 58.323,48	R\$ 8.600,00	578%
Vale transporte	R\$ 18.692,33	R\$ 14.902,09	25%
Horas extras	R\$ 18.245,89	R\$ 8.987,73	103%
Indenizações demissionais	R\$ 11.395,45	R\$ 30.462,87	-63%
Prof. e recreacionistas temporários	R\$ 10.704,00	R\$ 0,00	n/a
Adicionais legais	R\$ 7.323,19	R\$ 5.432,17	35%
Uniformes	R\$ 7.806,75	R\$ 4.220,70	85%
Gratificações	R\$ 6.947,91	R\$ 0,00	n/a
EPI	R\$ 5.535,45	R\$ 4.612,11	20%
Medicina do trabalho	R\$ 4.779,05	R\$ 4.801,71	0%
Cursos e treinamentos	R\$ 900,00	R\$ 200,00	350%
Alimentação de funcionários	R\$ 495,75	R\$ 1.613,23	-69%
Auxílio médico	R\$ 452,47	R\$ 522,79	-13%
Outros	R\$ 51.212,41	R\$ 5.032,20	918%
Total	R\$ 1.757.917,93	R\$ 1.438.042,80	22%

9.2.2- Custo com manutenção:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Manutenção das piscinas	R\$ 107.018,62	R\$ 63.366,71	69%
Manutenção predial	R\$ 85.200,48	R\$ 92.246,97	-8%
Manutenção de máquinas e equipamentos	R\$ 28.982,43	R\$ 6.893,53	320%
Manutenção elétrica	R\$ 18.819,48	R\$ 13.409,50	40%
Manutenção quadras de tênis	R\$ 17.308,23	R\$ 7.339,25	136%
Manutenção hidráulica	R\$ 8.699,31	R\$ 3.554,01	145%
Manutenção de parques e jardins	R\$ 2.972,21	R\$ 6.209,92	-52%
Manutenção dos campos de futebol	R\$ 2.752,37	R\$ 612,20	350%
Outras manutenções	R\$ 714,50	R\$ 4.414,40	-84%
Total	R\$ 272.467,63	R\$ 198.046,49	38%

Outras manutenções: nesta conta são lançadas as pequenas manutenções que não se encaixam nas demais contas de manutenção.

9.2.3- Custo com energia elétrica:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Energia elétrica	R\$ 330.156,26	R\$ 238.423,05	38%
/-/ Energia elétrica reembolso Tim	R\$ 11.550,00	R\$ 0,00	n/a
/-/ Energia elétrica reembolso academia	R\$ 15.137,54	R\$ 11.873,53	27%
/-/ Energia elétrica reembolso bar da gula	R\$ 13.979,01	R\$ 11.382,40	23%
/-/ Energia elétrica reembolso parc. esport.	R\$ 750,00	R\$ 0,00	n/a
Total	R\$ 288.739,71	R\$ 215.167,12	34%

9.2.4- Custo com comunicação:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Material de divulgação	R\$ 8.800,00	R\$ 1.510,54	483%
Acesso à internet	R\$ 7.013,46	R\$ 4.674,15	50%
Telefonia fixa	R\$ 2.104,71	R\$ 2.557,98	-18%
Telefonia móvel	R\$ 1.000,35	R\$ 3.242,39	-69%
Taxas de manutenção do site	R\$ 800,00	R\$ 526,00	52%
Correios	R\$ 19,90	R\$ 40,55	-51%
Total	R\$ 19.738,42	R\$ 12.551,61	57%

9.2.5- Custo com combustíveis e lubrificantes:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Lenhas para caldeiras	R\$ 131.324,10	R\$ 70.614,64	86%
Gás	R\$ 4.034,06	R\$ 2.504,67	61%
Combustíveis para máquinas do clube	R\$ 2.783,81	R\$ 2.597,40	7%
Lubrificantes	R\$ 0,00	R\$ 0,00	n/a
Total	R\$ 138.141,97	R\$ 75.716,71	82%

9.2.6- Custo com seguros:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Seguro predial	R\$ 11.256,51	R\$ 11.229,81	0%
Seguro de vida	R\$ 3.302,93	R\$ 3.277,17	1%
Seguro de responsabilidade civil	R\$ 1.790,32	R\$ 1.789,68	0%
Total	R\$ 16.349,76	R\$ 16.296,66	0%

Abaixo podemos visualizar os valores das importâncias seguradas de cada apólice.

Seguro Predial	2021
Incêndios e complementares	R\$ 30.000.000,00
Responsabilidade civil	R\$ 600.000,00
Vendaval e complementares	R\$ 600.000,00
Danos elétricos	R\$ 50.000,00
Roubo	R\$ 30.000,00
Quebra de vidros, anúncios luminosos e mármores	R\$ 15.000,00

Seguro Responsabilidade Civil	2021
Empregador	R\$ 1.500.000,00
Contingentes de veículos terrestres motorizados	R\$ 1.500.000,00
Poluição, contaminação e/ou vazamentos	R\$ 1.500.000,00
Clubes, Agremiações e Associações desportivas	R\$ 1.500.000,00

Seguro de Vida	2021
Vida em grupo (Morte, IEA, IPA, IPDF)	R\$ 20.000,00
Garantia funeral individual	R\$ 5.000,00

Seguro de vida: seguro contratado como reciprocidade para fechamento do acordo coletivo com sindicato.



9.2.7- Impostos e taxas:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
IPTU	R\$ 269.252,01	R\$ 244.154,70	10%
PIS	R\$ 9.383,47	R\$ 7.683,04	22%
COFINS	R\$ 6.231,65	R\$ 1.968,07	217%
ECAD	R\$ 2.209,54	R\$ 0,00	n/a
Taxas e licenças municipais e estaduais	R\$ 967,35	R\$ 1.805,10	-46%
Total	R\$ 288.044,02	R\$ 255.610,91	13%

IPTU: acréscimo definido pela prefeitura de Londrina no início do ano.

PIS: segue o comportamento da folha de pagamento do clube.

COFINS: segue o comportamento das receitas de locação.

Taxas e licenças municipais e estaduais: nesta conta estão às taxas de vigilância sanitária/funcionamento e taxa do corpo de bombeiros.

9.2.8- Custo com serviços terceirizados:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Contabilidade e pessoal	R\$ 42.321,60	R\$ 42.321,60	0%
Serviços de TI-software	R\$ 37.457,12	R\$ 11.835,00	216%
Honorários advocatícios	R\$ 27.241,19	R\$ 24.103,55	13%
Serviços de lavanderia	R\$ 10.972,36	R\$ 784,80	1298%
Serviços de eletricitista	R\$ 10.412,20	R\$ 4.326,00	141%
Serviço de atendimento médico emergencial	R\$ 7.470,00	R\$ 5.750,00	30%
Serviço de vigilância e monitoramento	R\$ 5.527,01	R\$ 2.577,28	114%
Serviços de TI-hardware	R\$ 3.008,70	R\$ 4.138,08	-27%
Serviços de telefonia	R\$ 1.315,00	R\$ 1.839,00	-28%
Consultoria de comunicação	R\$ 1.200,00	R\$ 200,00	500%
Outros serviços terceirizados	R\$ 6.415,00	R\$ 2.205,00	191%
Total	R\$ 153.340,18	R\$ 100.080,31	53%

Outros serviços terceirizados: nesta conta está lançada a despesa com controle de pragas.



9.2.9- Custos esportivos:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Programa esporte ginástica/natação	R\$ 16.056,18	R\$ 9.778,76	64%
Bolas, redes, uniformes, apitos	R\$ 5.611,13	R\$ 622,70	801%
Material p/ academia, ginástica e natação	R\$ 5.356,29	R\$ 1.008,86	431%
Outros custos com esportes	R\$ 14.556,54	R\$ 8.430,86	73%
Total	R\$ 41.580,14	R\$ 19.841,18	110%

Outros custos com esportes: nesta conta temos despesas como pagamento para o Conselho Regional de Educação Física, Federação Paranaense de Tênis.

9.2.10- Custos gerais:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Tarifas bancárias	R\$ 83.045,30	R\$ 69.414,97	20%
Material de higiene e limpeza	R\$ 68.678,17	R\$ 40.550,14	69%
Água	R\$ 36.280,16	R\$ 34.245,04	6%
Retiradas de resíduos e entulhos	R\$ 19.951,82	R\$ 7.032,10	184%
Reuniões com conselho e diretoria	R\$ 17.426,20	R\$ 13.173,07	32%
Material de copa e cozinha	R\$ 13.038,05	R\$ 6.740,88	93%
Locomoção de funcionários	R\$ 8.459,58	R\$ 7.603,96	11%
Material de escritório	R\$ 4.891,25	R\$ 4.611,42	6%
Locação de equipamentos diversos	R\$ 4.990,50	R\$ 4.442,81	12%
NET serviços	R\$ 3.630,07	R\$ 3.169,55	15%
Contribuição sindical/assistencial	R\$ 2.874,97	R\$ 0,00	n/a
Fretes e carretos	R\$ 1.558,98	R\$ 3.010,00	-48%
Indenizações a sócios	R\$ 1.420,51	R\$ 0,00	n/a
Impressos administrativos	R\$ 752,00	R\$ 589,00	28%
Jornais, revistas e periódicos	R\$ 419,20	R\$ 409,10	2%
Custas judiciais	R\$ 500,00	R\$ 315,78	58%
Outros custos	R\$ 18.772,81	R\$ 26.781,43	-30%
Total	R\$ 286.689,57	R\$ 222.089,25	29%

9.2.11- Depreciação: representa a perda de valor, pelo uso, dos equipamentos e bens de propriedade do clube.

Rubrica	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Depreciações	R\$ 96.813,00	R\$ 90.611,20	7%



Resultado com eventos:

9.3.1- Receitas com eventos sociais: esta rubrica demonstra o investimento feito pelo clube para oferecer alternativas de convivência aos seus sócios.

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Vendas de convites	R\$ 0,00	R\$ 0,00	n/a
Outras receitas com eventos	R\$ 29.654,61	R\$ 0,00	n/a
Total	R\$ 29.654,61	R\$ 0,00	n/a

9.3.2- Despesas com eventos sociais:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Ecad e outras taxas	R\$ 405,08	R\$ 0,00	n/a
Despesas com alimentação e bebidas	R\$ 116,85	R\$ 0,00	n/a
Outras despesas com eventos	R\$ 27.716,93	R\$ 0,00	n/a
Total	R\$ 28.238,86	R\$ 0,00	n/a

9.3.3- Receitas com eventos esportivos

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Receitas com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	n/a

9.3.4- Despesas com eventos esportivos

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Taxas de arbitragens	R\$ 2.100,00	R\$ 0,00	n/a
Total	R\$ 2.100,00	R\$ 0,00	n/a

Resultado Financeiro:

9.4.1- Receitas financeiras:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Juros recebidos de sócios	R\$ 13.465,38	R\$ 12.739,80	6%
Aplicações financeiras	R\$ 3.104,85	R\$ 287,53	980%
Descontos obtidos	R\$ 117,77	R\$ 801,47	-85%
Total	R\$ 16.688,00	R\$ 13.828,80	21%

9.4.2- Despesas financeiras:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Juros pagos a bancos	R\$ 31.448,08	R\$ 38.559,36	-18%
Juros e multas fiscais	R\$ 38.129,66	R\$ 3.864,62	887%
Juros pagos a fornecedores	R\$ 185,00	R\$ 398,23	-54%
Descontos concedidos	R\$ 12.448,04	R\$ 51.291,55	-76%
Juros pagos p/ financ.de imobilizado	R\$ 8.061,32	R\$ 8.795,42	-8%
IOF	R\$ 441,62	R\$ 0,00	n/a
Total	R\$ 14.454,40	R\$ 102.909,18	-86%



Resultado não operacional:

Tipo	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Receitas não operacionais	R\$ 12.243,08	R\$ 49.959,73	-75%
Baixa de imobilizado obsoleto	R\$ 0,00	R\$ 158,97	-100%
Perdas com créditos incobráveis	R\$ 0,00	R\$ 2.348,63	-100%
Total	R\$ 12.243,08	R\$ 47.452,13	-74%

Receitas não operacionais: valor referente a pequenos ajustes de auditoria de estoque e recuperação de despesas.

Resultado dos centros de custo:

Tipo	Administrativo	Futebol	Tênis e squash	Ginásio	Piscinas esportivas
Receita Operacional	R\$ 25.842,20	R\$ 0,00	R\$ 65.765,08	R\$ 139.941,73	R\$ 203.880,80
Receita Social	R\$ 18.015,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 129.441,73	R\$ 0,00
Mensalidades de associados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras taxas associativas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Taxas de utilização e visitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita Esportiva	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 65.265,08	R\$ 0,00	R\$ 203.880,80
Receitas esportivas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 65.265,08	R\$ 0,00	R\$ 203.880,80
Receitas com Locações	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 500,00	R\$ 10.500,00	R\$ 0,00
Locações	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 500,00	R\$ 10.500,00	R\$ 0,00
Outras receitas	R\$ 7.827,20	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras receitas	R\$ 7.827,20	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custo Operacional	R\$ (2.301.921,43)	R\$ (41.594,33)	R\$ (94.153,54)	R\$ (151.306,42)	R\$ (386.869,31)
Custo com pessoal	R\$ (1.047.314,51)	R\$ (24.762,97)	R\$ (57.541,75)	R\$ (137.044,58)	R\$ (181.116,24)
Manutenção	R\$ (127.341,43)	R\$ (2.752,37)	R\$ (19.295,63)	R\$ (1.239,16)	R\$ (62.387,33)
Energia elétrica	R\$ (301.039,71)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 750,00	R\$ 0,00
Comunicação	R\$ (19.738,42)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Combustíveis e lubrificantes	R\$ (6.817,87)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (118.215,41)
Seguros	R\$ (16.349,76)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Imposto e taxas	R\$ (283.939,70)	R\$ (162,49)	R\$ (486,75)	R\$ (886,50)	R\$ (1.017,91)
Serviços terceirizados	R\$ (153.340,18)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos esportivos	R\$ 0,00	R\$ (13.916,50)	R\$ (4.426,50)	R\$ (1.071,94)	R\$ (21.952,47)
Custos gerais	R\$ (249.226,85)	R\$ 0,00	R\$ (12.402,91)	R\$ (11.814,24)	R\$ (2.179,95)
Depreciações	R\$ (96.813,00)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado com eventos	R\$ (1.098,00)	R\$ (2.100,00)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receitas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receitas com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ (2.100,00)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos	R\$ (1.098,00)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado Operacional	R\$ (2.277.177,23)	R\$ (43.694,33)	R\$ (28.388,46)	R\$ (11.364,69)	R\$ (182.988,51)
Resultado Financeiro	R\$ (14.151,92)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita Financeira	R\$ 302,48	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa Financeira	R\$ (14.454,40)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado não Operacional	R\$ 10.388,31	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita não operacional	R\$ 12.099,08	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa não operacional	R\$ (1.710,77)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado Líquido	R\$ (2.280.940,84)	R\$ (43.694,33)	R\$ (28.388,46)	R\$ (11.364,69)	R\$ (182.988,51)

Tipo	Piscinas Sociais	Sauna e sala de jogos	Salões Sociais	Churrasqueiras	Eventos	Receitas Institucionais
Receita Operacional	R\$ 0,00	R\$ 1.693,00	R\$ 95.110,40	R\$ 15.219,38	R\$ 0,00	R\$ 2.767.555,28
Receita Social	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15.164,98	R\$ 0,00	R\$ 2.728.174,41
Mensalidades de associados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 2.609.554,41
Outras taxas associativas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 100.840,00
Taxas de utilização e visitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15.164,98	R\$ 0,00	R\$ 17.780,00
Receita Esportiva	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 12.498,39
Receitas esportivas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 12.498,39
Receitas com locações	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 95.110,40	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Locações	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 95.110,40	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras receitas	R\$ 0,00	R\$ 1.693,00	R\$ 0,00	R\$ 54,40	R\$ 0,00	R\$ 26.882,48
Outras receitas	R\$ 0,00	R\$ 1.693,00	R\$ 0,00	R\$ 54,40	R\$ 0,00	R\$ 26.882,48
Custo Operacional	R\$ (203.390,72)	R\$ (83.963,89)	R\$ (39.726,20)	R\$ (22.316,49)	R\$ (130,00)	R\$ 11.550,00
Custo com pessoal	R\$ (149.833,78)	R\$ (55.304,81)	R\$ (38.035,31)	R\$ (20.833,98)	R\$ (130,00)	R\$ 0,00
Manutenção	R\$ (51.175,42)	R\$ (5.765,20)	R\$ (1.192,98)	R\$ (1.318,11)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Energia elétrica	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 11.550,00
Comunicação	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Combustíveis e lubrificantes	R\$ 0,00	R\$ (13.108,69)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Seguros	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Imposto e taxas	R\$ (788,68)	R\$ (365,89)	R\$ (263,57)	R\$ (132,53)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Serviços terceirizados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos esportivos	R\$ (212,73)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos gerais	R\$ (1.380,11)	R\$ (9.419,30)	R\$ (234,34)	R\$ (31,87)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Depreciações	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 2.513,75	R\$ 0,00
Receitas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 29.654,61	R\$ 0,00
Receitas com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (27.140,86)	R\$ 0,00
Custos com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado Operacional	R\$ (203.390,72)	R\$ (82.270,89)	R\$ 55.384,20	R\$ (7.097,11)	R\$ 2.383,75	R\$ 2.779.105,28
Resultado Financeiro	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 16.385,52
Receita Financeira	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 16.385,52
Despesa Financeira	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado não Operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 144,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita não operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 144,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa não operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado Líquido	R\$ (203.390,72)	R\$ (82.270,89)	R\$ 55.384,20	R\$ (6.953,11)	R\$ 2.383,75	R\$ 2.795.490,80



BALANÇO SOCIAL

LONDRINA COUNTRY CLUB

CNPJ: 78.633.872/0001-84

1- Finalidade do Londrina Country Club:

Propiciar aos seus associados e dependentes, reuniões e atividades de caráter social, cívico, cultural, esportivo e recreativo, além de patrocinar e colaborar em campanhas assistenciais, filantrópicas e de saúde pública, sem fazer qualquer discriminação social, política, racial, de gênero ou religioso.

Oferecer atividades de formação esportiva e educativa a seus associados.

Promover e incentivar intercâmbios sociais, esportivos e culturais com associações congêneres.

2- Orgãos:

Diretoria Executiva:

Luciano Gardano Elias Bucharles- Presidente

Marino Tadashi Adati - Vice Presidente

Sergio Gilberto Bonocielli Junior - Diretor Financeiro

Antonio Marcos da Mota Monteiro - Vice Diretor Financeiro



Conselho Fiscal:

Eugênio Miatto

Helio Silveira Ribas

José Ferreira Batista Filho

Conselho Deliberativo:

Eduardo Guarinello de Araujo Moreira- Presidente CD

Gilberto Carbonari- Vice Presidente CD

Sergio Regis de Oliveira- Secretário CD

Abilio João de Medeiros Junior

Arlei Aparecido de Oliveira

Cesar Augusto Marçal

Dora Lucia de Oliveira Bordin

Ednilson Rogerio Dutra

Elton Alaver Barroso

Francelise Adriana Ferreira Puga

Jose Guilherme Moraes Danelon

Marcos Cibischini do Amaral Vasconsellos

Marilene de Oliveira

Romeo Miguel Rocha Issa

Vinicio Fenato



3- Composição dos associados:

O Londrina Country Club em 09-2022 possui em seu quadro associativo 1.426 sócios ativos, que estão distribuídos em proprietários, remidos, contribuintes, pró tempore e universitários. O detalhamento pode ser observado na tabela abaixo:

Categoria	2022	2021	Δ%
Proprietário	995	934	6,53%
Remido	280	282	-0,71%
Contribuintes	30	123	-75,61%
Pró Tempore	121	114	6,14%
Universitário	0	3	-100,00%
Total	1.426	1.456	-2,06%

3.1- Proprietário: são títulos adquiridos através de pagamento de aquisição de título e antecipação das doze primeiras mensalidades, este é o atual plano disponibilizado pelo clube. O associado adquire o título no exato momento do pagamento da aquisição. Hoje contamos com 995 associados nesta condição, sendo 613 familiares e 382 individuais.

3.2- Remido: refere-se aos associados que adquiriram o título na condição de remido, onde o mesmo fica isento dos pagamentos das mensalidades. Hoje o clube conta com 280 associados nesta condição.

3.3- Contribuinte: novo plano disponibilizado pelo clube, onde não há necessidade de adquirir o título, o contribuinte antecipa um ano de mensalidade e pode utilizar as dependências clube, porém esse plano deve ser atualizado todo ano e possui algumas restrições, sendo elas: não dá o direito ao título patrimonial e o contribuinte não pode participar da vida política e decisória do clube. Hoje contamos com 83 sócios nesta condição, sendo 64 familiares e 19 individuais.



3.4- Pró Tempore: são títulos repassados aos associados com mais de trinta anos de contribuição e com idade igual ou superior a 70 anos, onde o associado fica isento do pagamento das mensalidades. Hoje o clube conta com 118 associados nesta condição.

4- Espaços:

Piscinas sociais: piscina grande para lazer, piscina infantil e piscina para biribol.

Piscinas esportivas: piscinas aquecidas para aula de natação e piscina esportiva de competição.

Sala de jogos: equipadas com mesas de sinuca e mesas para jogos, ambiente climatizado.

Espaço kids: equipado com vários brinquedos e itens de entretenimento para as crianças (espaço com monitor).

Salão social: espaço onde está alocada a academia de musculação. Ambiente climatizado com equipamentos novos, disponível para sócios e não sócios.

Sede de inverno: Salão rústico para eventos, ambiente climatizado e com internet, banheiros e cozinha, capacidade de 300 pessoas.

Salão convivência: salão climatizado com cozinha, capacidade 150 pessoas.

Sauna: equipada com churrasqueira, ofurô, sauna úmida e seca.

Churrasqueiras: o clube tem um total de seis churrasqueiras, todas com kit de churrasqueira, tv, fogão e refrigeradores.

Quadras poliesportivas: localizadas no ginásio de esportes, conta com duas quadras com vestiários e arquibancada, pode ser realizado a prática de vários esportes, futebol de salão, vôlei, basquete patinação e etc.

Tatame: espaço para prática de esportes de luta, hoje é utilizado para a modalidade de judô.

Sala de ginástica: atualmente é realizado as aulas de pilates, ambiente climatizado.

Campos de futebol: o clube possui três campos de futebol, onde são realizados os jogos dos campeonatos de futebol suíço, possui arquibancada, iluminação e sistema de monitoramento.

Banheiro família: localizado no espaço das piscinas de natação.



Salão nobre: salão com a galeria de troféus do clube e galeria de presidentes, um espaço com um pouco da história do clube.

Playground: espaço de lazer para crianças e adolescentes, possui parquinho de areia e equipamentos de diversão.

Quadras de squash: o clube possui duas quadras para modalidades de squash.

Quadras de tênis: o clube possui onze quadras de tênis, sendo três cobertas e oito descobertas, com arquibancadas e iluminação.

Estacionamento: atualmente o clube disponibiliza 185 vagas para veículos.



5- Indicadores:

5.1- Quadro de funcionários:

O Londrina Country Club é uma entidade sem fins lucrativos, não remunera seus diretores, nem conselheiros da administração e fiscal.

O quadro de colaboradores em 09-2022 conta com um total de 50 colaboradores, sendo 22 do sexo masculino e 28 do sexo feminino, que estão distribuídos nos seguintes setores:

Setor	2022	2021	Δ%
Administrativo	16	17	-5,88%
Manutenção	15	12	25,00%
Limpeza	9	8	12,50%
Esportes	10	8	25,00%
Total	50	45	11,11%

O Setor administrativo é composto por 16 colaboradores, sendo:

- 1 - Coordenadora de RH
- 3 - Recepcionistas
- 5 - Porteiros/Estacionamento
- 6 - Assistentes Administrativos
- 1 - Jovem aprendiz



O Setor de manutenção é composto por 15 colaboradores, sendo:

1 - Manutenção Futebol

1 - Manutenção Tênis

2 - Manutenção Sauna

3 - Manutenção Piscinas

2 - Manutenção Parques e Jardins

6 - Manutenção Geral

O Setor de Limpeza é composto por 9 colaboradores.

O Setor de esportes é composto por 10 colaboradores, sendo:

2 - Coordenadores de esportes

8 - Instrutores de atividade física



5.2- Atividades esportivas:

O clube disponibiliza para seus associados várias modalidades esportivas, com uma infraestrutura de ponta, equipamentos de qualidade e professores qualificados. Algumas dessas modalidades esportivas também são disponibilizadas para não sócios (sócios atletas), na tabela abaixo estão demonstradas as modalidades e quantidade de sócios e não sócios que estão cadastrados nestes serviços em 09-2021:

Modalidade	2022			2021	Δ%
	Sócios	Não Sócios	Total	Total	
Natação	308	0	308	313	-2%
Circo	3	1	4	0	n/a
Tênis	83	105	188	201	-6%
Futsal	90	131	221	167	32%
Futebol de Campo	14	21	35	0	n/a
Hidroginástica	53	0	53	43	23%
Vôlei	21	125	146	107	36%
Judô	39	36	75	61	23%
Basquete	4	13	17	13	31%
Patinação	8	5	13	0	n/a
Pilates	8	0	8	9	-11%
Dança de Salão	6	8	14	0	n/a
Tênis de mesa	6	12	18	16	13%
Academia	228	108	336	0	n/a
Total	871	565	1436	930	54%



5.3- Frequência dos associados:

Mês	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Janeiro	9.153	6.126	49%
Fevereiro	8.467	7.045	20%
Março	8.010	4.107	95%
Abril	8.695	6.561	33%
Maiο	8.028	6.891	16%
Junho	7.215	5.924	22%
Julho	11.110	5.890	89%
Agosto	13.532	8.106	67%
Setembro	12.380	9.704	28%
Total	86.590	60.354	43%

5.4 – Frequência dos associados dia da semana:

Dia	2022	Δ%
Domingo	7.429	8,58%
Segunda	13.112	15,14%
Terça	13.284	15,34%
Quarta	15.779	18,22%
Quinta	14.184	16,38%
Sexta	11.781	13,61%
Sábado	11.021	12,73%
Total	86.590	100,00%



5.5- Frequência por horário:

Representa a hora de entrada do associado no clube. Abaixo podemos observar os valores acumulados de janeiro a setembro.

Horário	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
06:00 as 07:00	369	118	51,69%
07:00 as 08:00	3.156	2.820	-16,45%
08:00 as 09:00	5.440	3.997	-13,94%
09:00 as 10:00	5.391	4.695	-17,12%
10:00 as 11:00	5.963	4.766	-27,34%
11:00 as 12:00	3.473	2.482	-20,51%
12:00 as 13:00	1861	1.239	-22,44%
13:00 as 14:00	5.089	3.444	-27,73%
14:00 as 15:00	6.779	4.254	-11,17%
15:00 as 16:00	5.720	4.806	-19,89%
16:00 as 17:00	8.711	6.196	-26,05%
17:00 as 18:00	12.520	7.987	-26,63%
18:00 as 19:00	13.902	9.258	-9,25%
19:00 as 20:00	5.779	3.492	2,49%
20:00 as 21:00	2185	800	-14,38%
21:00 as 22:00	252	0	n/a
Total	86.590	60.354	-17,87%



6- Eventos realizados:

6.1- Eventos sociais realizados no período:

Evento	Público
Colônia de Férias	111
Festa Julina	599
Workshop de Massas	15
Workshop de Churrasco	15
Total	740

6.2- Eventos esportivos realizados no período:

Evento
Circuito Mundial Juvenil de Tênis



7- Ações sociais:

7.1- Tratamento de resíduos:

A reciclagem do lixo acontece desde 2011, os resíduos são separados corretamente pela equipe da zeladoria, onde são preparados para destinação correta. Este processo de destinação dos resíduos segue o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS), aprovado pela SEMA.

7.2- Destinação de lâmpadas:

A destinação correta das lâmpadas foi adotada pelo clube em 2010. Após a junção de 100 lâmpadas queimadas a prestadora de serviço faz todo o processo de trituração, filtragem e aspiração por pressão negativa, garantindo a destinação correta dos passivos ambientais.

7.3- Controle de Acidentes:

Atualmente o clube não possui uma Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA), pois tem o número de funcionários menor que o exigido para se ter a CIPA na empresa, porém, contamos com um funcionário representante treinado e com os cursos de prevenção de acidentes para que possa atuar caso necessário.

7.4- Horta dos Colaboradores:

O clube disponibiliza um espaço atrás das piscinas sociais para os colaboradores onde há o cultivo de verduras e legumes. Os alimentos recolhidos são utilizados pelos colaboradores nas refeições.



8- Obras e melhorias realizadas no trimestre:

Reforma dos banheiros da piscina social.

9- Canais de comunicação:

Atualmente o clube utiliza os meios de comunicação para manter uma comunicação clara e direta com os associados e com os possíveis novos sócios. Esta comunicação tem como objetivo aproximar o clube da sociedade, para que haja fácil acesso do usuário a informações sobre o clube e suas atividades. Desde esclarecimentos, conhecimentos de ações que estão sendo realizadas no clube, sugestões, entre outros assuntos. Abaixo podemos observar as os meios de comunicação disponibilizados pelo clube.

Canais de comunicação	30.09.2022	30.09.2021	Δ%
Facebook seguidores	6.200	6.071	2,12%
Instagram seguidores	3.535	2.209	60,03%
Youtube seguidores	34	27	25,93%

Site Institucional: disponibiliza informações e serviços aos associados. www.londrinacountryclub.com.br